

ESTRATEGIA INDUSTRIAL DE ANDALUCÍA 2020, EIA2020

Informe sobre resultados de la gobernanza

1.- Objeto:

El objeto del presente informe es exponer a los miembros del Comité de Codecisión, en su reunión del próximo 14 de diciembre de 2017, el conjunto de actuaciones que se han desarrollado en el marco de la Gobernanza de la Estrategia Industrial de Andalucía 2020, EIA2020, en el periodo transcurrido desde la celebración del Comité de Codecisión del pasado 24 de febrero de 2017.

2.- Introducción:

Las actuaciones realizadas se han encuadrado en dos líneas de trabajo diferentes, los Grupos de Trabajo y el Seguimiento de la EIA2020, así como en diferentes acciones puntuales y una acción continuada de gestión, difusión y comunicación.

En este informe nos centraremos en la línea de los Grupos de Trabajos, las acciones puntuales más significativas y la acción continua de comunicación, dado que el Seguimiento es objeto específico de otro punto del Orden del día de la reunión del Comité de Codecisión.

3.- Grupos de Trabajo:

Los Grupos de Trabajo de la EIA2020, se configuran como la figura central del proceso de transformación del descubrimiento emprendedor en propuestas concretas de medidas de actuación a incorporar a la EIA2020.

Compuestos por representantes del sector público y privado, durante esta etapa y atendiendo al mandato del Comité de Codecisión, los Grupos han centrado su trabajo en el análisis de las oportunidades verticales detectadas en el diseño de la EIA2020 para las diferentes necesidades y entornos industriales identificados.

3.1.- Programa de Trabajo

Aprobada la configuración y composición de los Grupos de Trabajo en la reunión del Comité de Codecisión del 24 de febrero, durante este periodo se ha trabajado en los entornos industriales de las siguientes necesidades:

- Bienestar
- Alimentación
- Industria 4.0
- Transporte

Bienestar:

La necesidad de Bienestar contempla los entornos industriales de: Auxiliar de la Construcción, Madera y mueble y Refrigeración y climatización.

En este periodo se han analizado las oportunidades vinculadas a los entornos de Auxiliar de la Construcción y Refrigeración y climatización, quedando pendiente para una fase posterior el entorno de la Madera y mueble.

Alimentación:

El Comité de Codecisión adoptó el acuerdo de creación de dos Grupos de Trabajo para atender esta necesidad y en esta etapa los trabajos se han centrado en el Grupo al que se le asignó el entorno Auxiliar de la Agricultura.

Analizadas las oportunidades asignadas a este entorno se optó por la agrupación de las oportunidades identificadas en dos grupos, habiéndose analizado en esta etapa las oportunidades referidas a la Agricultura Inteligente y la Eficiencia productiva para la nueva agricultura, dejando el análisis del resto de las oportunidades para una fase posterior.

Industria 4.0:

En el marco de la EIA2020 se habían identificado las siguientes oportunidades: Capacitación industrial on line, Big data en la industria e Industria e internet de las Cosas

Estas oportunidades fueron reformuladas por el líder del grupo, de manera que en la oportunidad Capacitación industrial on line, no sólo se recogiera la capacitación para la industria con metodología on line, sino un programa de sensibilización y formación con metodologías diversas (presenciales, online y mixtas) para que las empresas industriales andaluzas sean capaces de abordar la transformación digital hacia la industria 4.0 en todos los aspectos que ello requiere.

Con respecto a las oportunidades Big data en la industria e Industria e internet de las Cosas, se han unificado en una única oportunidad debido a que sus objetivos eran coincidentes, fomentar el uso de las tecnologías habilitadoras TIC entre las empresas industriales andaluzas. De esta forma, la oportunidad no se ve restringida a tecnologías como el Big Data e Internet de las Cosas, aunque se centre en ellas, si no que se amplía a otras tecnologías.

Transporte:

La necesidad de Transporte daba cobertura a seis entornos industriales: Aeroespacial, Carrocería, Defensa, Ferroviaria, Naval y Servicios de ingeniería para la industria y contemplaba 21 oportunidades, por lo que en un primer momento se optó por establecer dos Grupos de trabajo diferenciados.

En la fase de preparación de los trabajos de los Grupos y como resultado de los mismos se estimó más interesante abordar las oportunidades bajo una perspectiva diferente, de tal forma que contemplando todas ellas la aproximación metodológica fuera diferente.

Contrastada la nueva propuesta con expertos de la secretaria Técnica de la estrategia se optó por la reconfiguración en tres áreas de trabajos, con las siguientes líneas cada una de ellas:

Fabricación Avanzada: Desarrollar procesos optimizados de montaje, integración y pruebas en los sectores Aeroespacial, Naval, Ferroviario y de la automoción:

- Fabricación aditiva
- Robotización y automatización
- Desarrollo de sistemas digitales

Industria del transporte y tecnologías duales:

- Posicionar a la industria andaluza del transporte y, en especial, la que ha estado ligada tradicionalmente a la industria de defensa, como la aeronáutica, la naval y la de los vehículos blindados, en la actual respuesta ante los desafíos de seguridad y defensa, aprovechando su capacidad y experiencia para participar en los más importantes proyectos nacionales e internacionales, en el marco de la UE y la OTAN.
- Reforzar los activos tecnológicos y las capacidades de conocimiento y talento de la región, propiciando las innovaciones cros sectoriales para desarrollar el uso dual de las tecnologías, fomentando un efecto tractor de las empresas más experimentada, generando la creación de nuevas actividades en las empresas y el emprendimiento en forma de spin ups y start ups.

Industrias Aeroespacial y de los UAVs:

- Industria Aeroespacial en Andalucía

Aprovechar las oportunidades que van a generarse en torno al dominio tecnológico aeroespacial como estrategia de diversificación del sector aeronáutico andaluz y palanca del desarrollo industrial en Andalucía

- Industria de los UAV

Innovar en el desarrollo, fabricación y operación de sistemas aéreos autónomos o remotamente tripulados e incorporarlos a diferentes ámbitos. Aprovechar las oportunidades que van a generarse en torno al dominio tecnológico de los vehículos no tripulados como estrategia de diversificación del sector aeroespacial andaluz y palanca del desarrollo industrial en Andalucía.

3.2.- Metodología

Adoptado el acuerdo de puesta en marcha de los Grupos de Trabajo se procedió, con la colaboración de un equipo de expertos externos, a la definición de inicial de una metodología de trabajo para los mismos.

Esta metodología ha sido objeto de un proceso continuo de adecuación a las necesidades de los Grupos en un proceso de aprendizaje permanente, habiéndose establecido hojas de

valoración en cada sesión al objeto de poder disponer una vez completada la fase de diseño de una metodología contrastada.

En este momento y si bien todavía se están realizando ajustes la metodología responde en líneas generales al siguiente esquema metodológico:

Constitución del grupo de trabajo:

Identificación de posibles integrantes.

Una vez seleccionados los integrantes, se les manda una invitación para que confirmen su interés en formar parte del grupo.

Desarrollo de las fichas de oportunidades:

Con carácter general las fichas de oportunidad incorporan los siguientes elementos: Descripción de la oportunidad, Marco de referencia de la necesidad o entorno industrial en la que se encuentra; Tendencias; Contexto regional y global; Los actores más significativos de la oportunidad a nivel regional; Las principales barreras; Datos estadísticos relacionados, y la relación con los objetivos establecidos en la EIA2020.

Así mismo, las fichas de oportunidad incorporan las propuestas de actuaciones a desarrollar.

Convocatoria de reunión:

Se envía la convocatoria a los expertos que han aceptado la invitación a participar en el Grupo de trabajo. En dicha convocatoria, se adjuntan las fichas de las oportunidades así como un cuestionario para que los expertos validen la idoneidad de las oportunidades planteadas así como, para que envíen sus propias propuestas de actuaciones.

Las oportunidades propuestas deben ser adicionales y/o complementarias a las ya planteadas por el líder, de forma que puedan, en su caso, sumarse a las ya incluidas en las fichas de las oportunidades.

Recepción de propuestas de actuaciones:

Las propuestas recibidas se analizan por el equipo técnico y bien se agrupan, se incorporan a las ya existentes, o se integran en las mismas ampliándolas o complementándolas, conformándose el listado de propuesta de actuaciones definitivo que se presenta en la sesión de trabajo.

Sesión de trabajo:

Metodología:

La sesión de trabajo se desarrolla de acuerdo con un modelo de trabajo que va desde el individuo hasta el consenso final, y aunque en cada paso se deja atrás parte de la información utilizada; no se pierda nada; pues todas las ideas y conclusiones se van recopilando para su tratamiento posterior.

Se trabajará sobre cada oportunidad y se pretende que el resultado de la sesión sea el consenso y la profundización en las actuaciones presentadas en la sesión por el equipo técnico.

Las personas participantes comparten sus ideas y un Facilitador trata de concretarlas y sintetizarlas, buscando el consenso, ya que la metodología aplicada se basa en el CONSENSO, el mayor posible. Esto está presente en toda la sesión, materializado en normas internas de trabajo como son:

- No rebatir
- No cuestionar
- No interrumpir
- No juzgar
- Tan sólo solicitar consultas y aclaraciones a las finalizaciones de las exposiciones.
- Votar y priorizar cuando corresponda

Desarrollo:

La sesión de trabajo comienza con la presentación por el líder del Grupo de la oportunidad y las propuestas de actuación, estableciéndose a continuación un periodo de reflexión individual.

Pasado el tiempo de reflexión individual, los participantes disponen de un tiempo máximo previamente establecido para exponer sus ideas al Grupo sobre las diferentes oportunidades con el objetivo de optimizar las mismas. Se pide a los participantes que se haga un esfuerzo para hacer aportaciones concretas dentro de las diversas actuaciones que se enmarcan en las oportunidades.

Finalizado el proceso de pleno grupal, y consensadas las actuaciones, se procede a su priorización.

3.3.- Sesiones de Trabajo

Con independencia de que cada sesión es objeto de un informe específico en el que se muestra de forma detallada tanto la configuración de la sesión, como las características de los trabajos realizados y las conclusiones extraídas de los mismos, así como, las medidas que se proponen para su incorporación a la EIA2020, tras la validación, en su caso, por el Comité de Codecisión, se incluyen en este informe una síntesis de las mismas, agrupadas por Grupos de Trabajo:

Grupo de Trabajo Bienestar:

Se han celebrado 2 sesiones de trabajo:

Bienestar 1 Construcción Sostenible

Fecha	21-jul
Lugar	Agencia Andaluza de la Energía, Sevilla
Inauguración	Francisco Javier Castro Baco (Secretario General de Innovación, Industria y Energía)
Asistentes	17
Oportunidades	Construcción sostenible y eficiencia energética
	Nueva construcción anti-cíclica
	Internet de las Cosas en construcción
Nº Objetivos propuestos	12
	12
	13
Valoración de la Sesión (máximo 4)	3,1
Observaciones	Al tratarse de la primera sesión su desarrollo difiere de las siguientes analizándose los diferentes campos de la ficha de oportunidad: Objetivos, destinatarios, Desarrollo y Hoja de ruta.

Bienestar 2 Frio y climatización

Fecha	05-oct
Lugar	Casa de los Mora, Lucena, Córdoba
Inauguración	Francisco Javier Castro Baco (Secretario General de Innovación, Industria y Energía)
Asistentes	11
Oportunidades	Climatización y refrigeración inteligente
	Manufactura Avanzada en la industria del frío

Nº Necesidades propuestas	47
	10
	6
Valoración de la Sesión (máximo 4)	3,4
Observaciones	En esta segunda sesión se proponen un conjunto de actuaciones para cada oportunidad: 3, 1 y 3, respectivamente y se pide a los asistentes que identifiquen las necesidades para transformar la oportunidad en una realidad

Grupo de trabajo de Alimentación

Fecha	02-nov
Lugar	Consejería de Agricultura y Desarrollo Rural, Sevilla
Inauguración	Rafael Peral (Secretario General de Agricultura y Alimentación),
Asistentes	21
Oportunidades	Agricultura Inteligente
	Eficiencia productiva para la nueva agricultura
Nº Actuaciones propuestas	9
	8
Valoración de la Sesión (máximo 4)	3,4
Observaciones	Se opta por segregar el Grupo en dos sesiones, aplicándose la metodología ya consolidada de debatir sobre las actuaciones resultantes de la integración de las propuestas por el equipo técnico en base a la previamente identificadas en la EIA2020 y las aportadas por los invitados, para cada una de las oportunidades

Grupo Industria 4.0

Fecha	20-oct
Lugar	Consejería de Empleo, Empresa y comercio, Sevilla
Inauguración	Francisco Javier Castro Baco (Secretario General de Innovación, Industria y Energía)
Asistentes	18
Oportunidades	Impulsar la transformación digital de las empresas industriales andaluzas

	Capacitación para la industria avanzada
Nº Actuaciones propuestas	11
	7
Valoración de la Sesión (máximo 4)	3,7
Observaciones	En esta oportunidad se someten a la consideración de los asistentes las actuaciones resultantes del proceso de identificación del equipo técnico y las aportadas por los invitados, vinculando las actuaciones en las dos oportunidades en las que se integran las previamente identificadas en el proceso de diseño de la EIA2020

Grupo de trabajo de transporte.

Se han celebrado tres sesiones de trabajo

Fabricación avanzada:

Fecha	27-oct
Lugar	Delegación del Gobierno, Cádiz
Inauguración	Antonio González Marín (Director General de la Agencia IDEA)
Asistentes	14
Tecnologías	Fabricación Aditiva
	Robótica y Automatización
	Desarrollo Sistemas Digitales
Nº Actuaciones propuestas	7
	10
	7
Valoración de la Sesión (máximo 4)	3,4
Observaciones	La revisión de la necesidad del transporte a la luz de la realidad actual de los entornos industriales que integraba en el marco de las oportunidades verticales de la EIA2020, determina la aplicación de un enfoque diferente al de los entornos industriales inicialmente previsto. Planteándose 3 sesiones de trabajo esta primera se centro en la fabricación avanzada, analizándose diferentes tecnologías vinculadas a la misma

Tecnologías Duales

Fecha	15-nov
Lugar	Centro de Empresas Aeropolis, Sevilla
Inauguración	Antonio González Marín (Director General de la Agencia IDEA)
Asistentes	14
Oportunidades	Propuestas de actuación por parte de las Administraciones Públicas
	Propuestas de líneas de I+D+i
Nº Actuaciones propuestas	11
	7
Valoración de la Sesión (máximo 4)	3,2
Observaciones	En esta segunda sesión del Grupo de Transporte centrada en las Tecnologías Duales se solicitó a los invitados que plantearan actuaciones que demandaban de la Administración, dadas las características de algunas de las demandas planteadas muy ligadas al impulso de líneas de innovación vinculadas a estas tecnologías que necesitaran del impulso de la misma, se optó por plantear el debate de la sesión en dos fases, una más vinculada al modelo metodológico planteada en sesiones anteriores y otra centrada en la identificación de líneas de innovación.

Industria Aeroespacial e Industria de los UAV

Fecha	01-dic
Lugar	Delegación del Gobierno, Málaga
Inauguración	Javier Carnero, Consejero de Empleo, Empresa y Comercio
Asistentes	22
Oportunidades	Industria Aeroespacial en Andalucía
	Industria de los UAV
Nº Actuaciones propuestas	13
	20
Valoración de la Sesión (máximo 4)	3,2
Observaciones	Esta tercera y última sesión del Grupo de Transporte, desarrollada con la metodología ya consolidada, se ha caracterizado tanto por el elevado número de asistentes como de propuestas de actuación analizadas, dado el alto interés que despertó la misma y al hecho de haber recogido propuestas de otras sesiones

4.- Foro de la Industria de Huelva,

El foro de la Industria de Huelva, celebró en esa ciudad el pasado día 4 de abril, y tuvo como objetivo servir de experiencia piloto, para hacer llegar la Estrategia Industrial de Andalucía 2020, EIA2020, al ámbito provincial.

Los Foros de la EIA2020, son puntos de encuentro, formados por agentes exclusivamente del ámbito privado y su función es aportar información relevante sobre la realidad del sector industrial y nuevas propuestas que alimenten la dinámica del proceso de descubrimiento emprendedor.

Promovidos por la iniciativa privada pueden tener carácter permanente o no en el tiempo y responden a una geometría variable pudiendo ser tanto foros territoriales como temáticos, sectoriales o clusters.

En el caso del Foro de la Industria de Huelva junto a una participación fundamentalmente privada hubo una reducida participación pública, tanto para el pilotaje como la dinamización y, además de marcarse como objetivo identificar proyectos que pudieran ser propuestos a la Gobernanza de la EIA2020, se planteo también el establecimiento de una Visión para la Industria de la provincia de Huelva en el 2030, superando el ámbito de los Foros de la EIA2020.

Al igual que en el caso de las Sesiones de los Grupos de Trabajo se elabora un informe detallado de este Foro. No obstante, se incorpora aquí una ficha síntesis del mismo.

Foro de la Industria de Huelva

Fecha	04-abr
Lugar	Sede de la Autoridad Portuaria, Huelva
Inauguración	María José Asensio (Viceconsejera de Empleo, Empresa y Comercio de la Junta de Andalucía)
Asistentes	62
Oportunidades	Escenario futuro de la Huelva industrial de 2030, temores, tendencias y deseos Proyectos para alcanzar la Visión
Nº Tendencia, Temores y Deseos propuestos	16
Nº de proyectos propuestos	16

Observaciones

La sesión se desarrolla de acuerdo con una metodología EASW, basada en el contraste de grupos homogéneos: Organismos Públicos, Empresas industriales, Proveedores, Ciudadanía Organizada, y heterogéneos, siendo estos últimos los entornos industriales de la EIA2020 más significativos en Huelva: Química, Energía y Metalurgia, Industria Extractiva, Industria Agroalimentaria y Logística. Los grupos homogéneos configuran una Visión para La industria de Huelva en 2030 y los heterogéneos identifican y priorizan los proyectos a desarrollar.

Equipo Dinamizador

Otra actuación puntual a destacar ha sido la reunión del Equipo Dinamizador preparatoria de la reunión del Comité de Codecisión.

En esta reunión se han dado recomendaciones y valoraciones que han sido tenidas en consideración en la conformación de la reunión del Comité de Codecisión

El Equipo Dinamizador está compuesto por los representante de los Agentes Económicos y Sociales, de la Dirección General de Industria y de la Secretaria Técnica de la Estrategia.

5.- Acciones de gestión, difusión y Comunicación

Las actuaciones de gestión tienen carácter permanente y se soportan fundamentalmente a través de las reuniones de coordinación entre la Dirección General de Industria y la Secretaria Técnica de la Estrategia. Las acciones de difusión y comunicación se instrumentan a través de la Web de la Estrategia, tanto a través de la zona publica de la misma, como de la privada.

6.- Pacto Andaluz por la Industria

Si bien en sentido estricto el Pacto Andaluz por la Industria no forma parte de la Gobernanza de la Estrategia Industrial de Andalucía 2020, si se configura como un elemento fundamental de la misma y toda la Gobernanza esta orientada por el objetivo del Pacto de lograr el compromiso de la sociedad andaluza con la Industria.

En este sentido todos los participantes de los Grupos de Trabajo son invitados a adherirse al Pacto Andaluz por la Industria si en el momento de ser invitados a formar parte del Grupo aun no están adheridos:

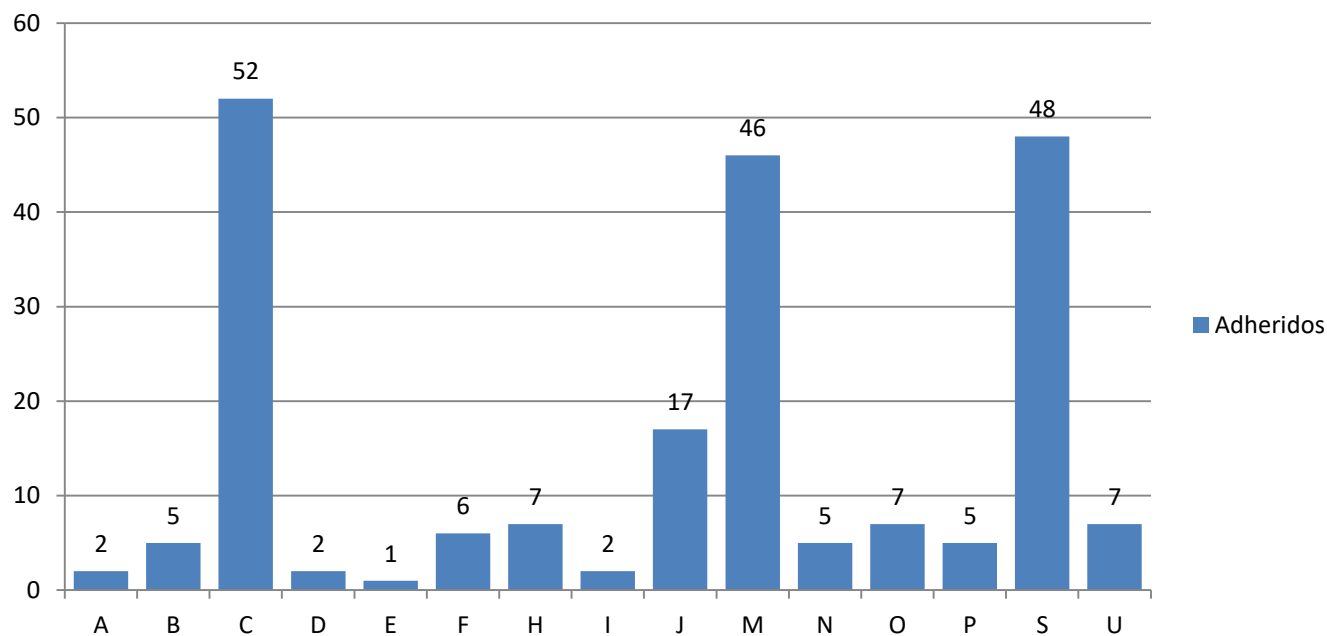
Los siguientes gráficos muestran una síntesis de la situación de las adhesiones

ADHESIONES AL PACTO POR LA INDUSTRIA

I. DISTRIBUCIÓN POR CNAE A FECHA 30 DE NOVIEMBRE 2017

Distribución por CNAE principal:

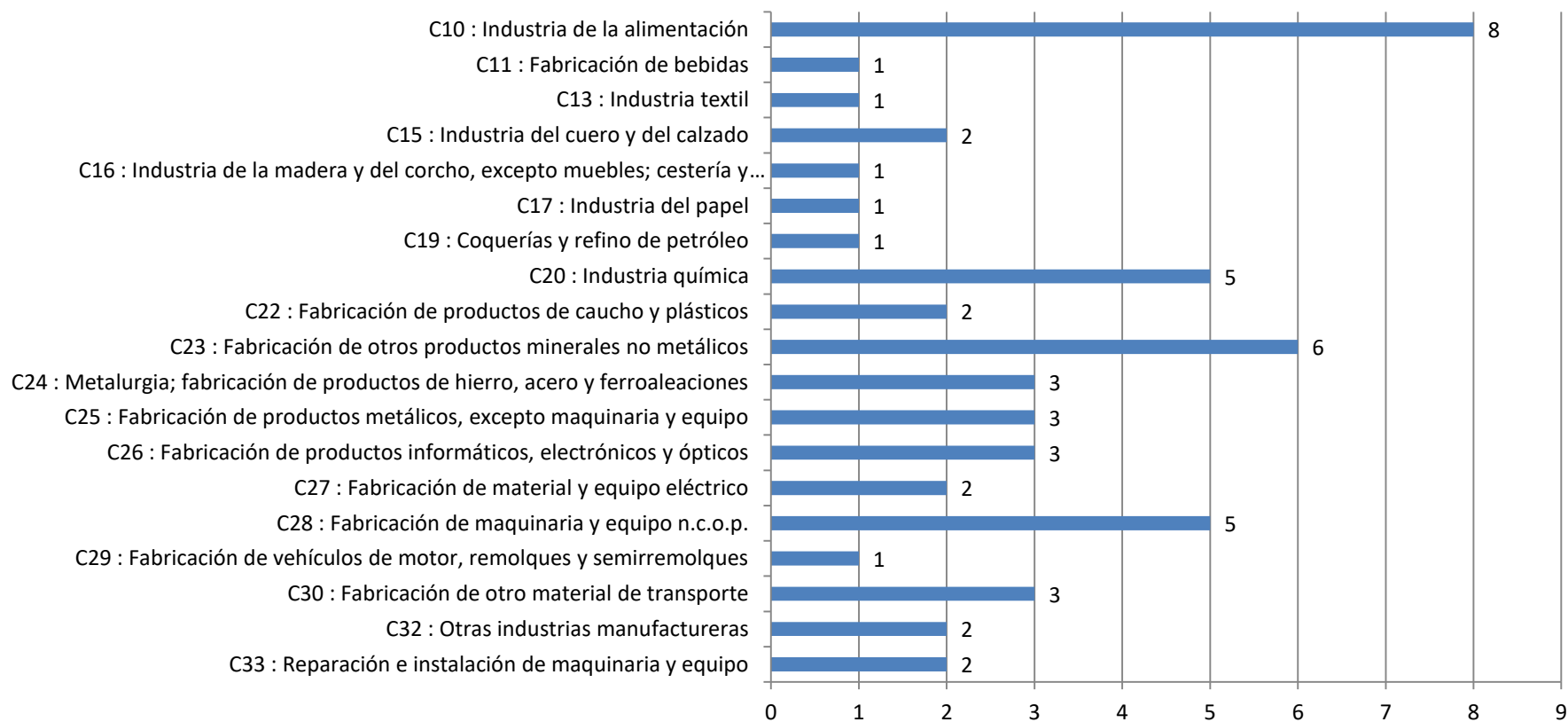
Adheridos



Adhesión directa

Detalle del CNAE “INDUSTRIA MANUFACTURERA” :

Número de adheridos

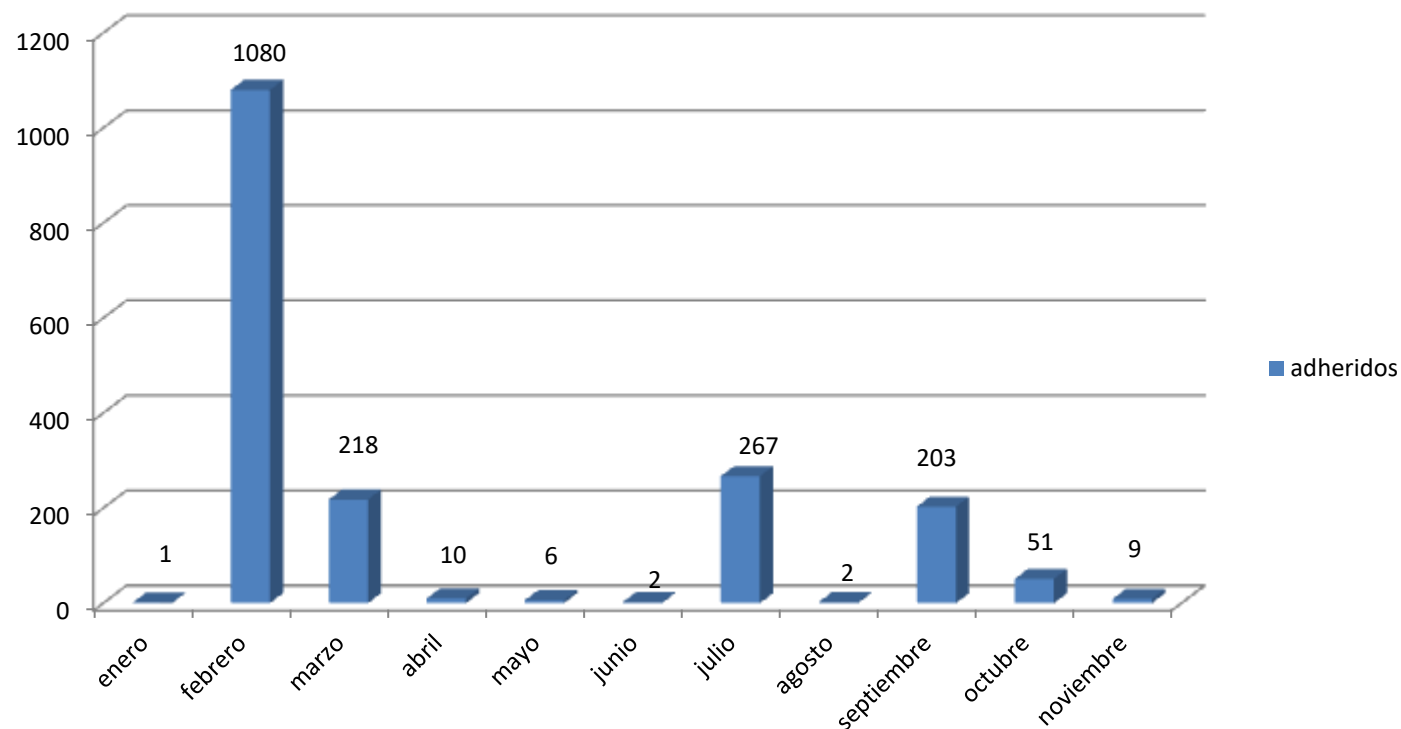


Adhesión directa

EVOLUCIÓN MENSUAL

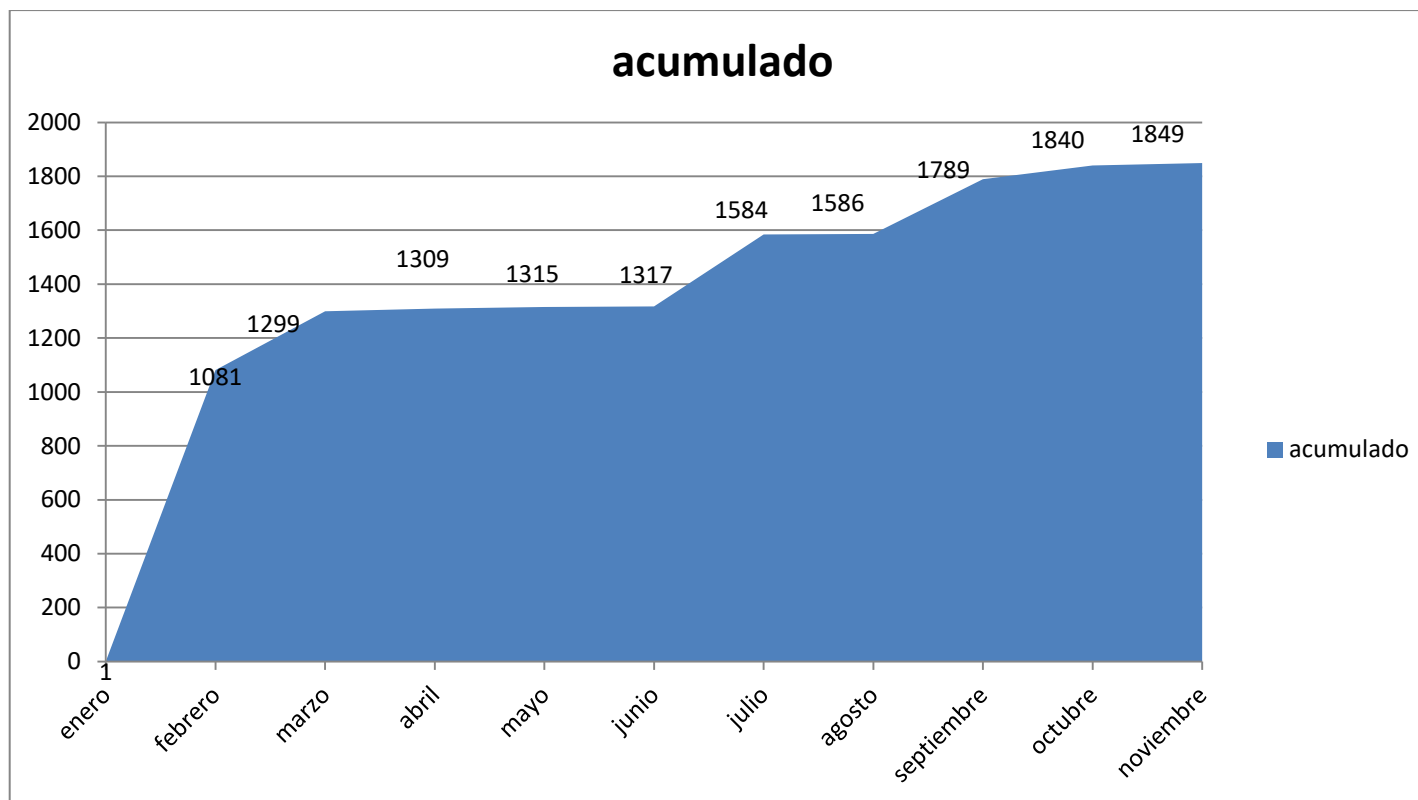
Adheridos por mes

Número de adheridos por mes



Adhesión directa e indirecta

Adheridos por mes (acumulado a 30 de noviembre 2017)



Adhesión directa e indirecta

ANEXO : LISTADO CNAE SIMPLIFICADO

CNAE	ACTIVIDADES
A	AGRICULTURA, GANADERÍA, SILVICULTURA Y PESCA
B	INDUSTRIAS EXTRACTIVAS
C	INDUSTRIA MANUFACTURERA
D	SUMINISTRO DE ENERGÍA ELÉCTRICA, GAS, VAPOR Y AIRE ACONDICIONADO
E	SUMINISTRO DE AGUA, ACTIVIDADES DE SANEAMIENTO, GESTIÓN DE RESIDUOS Y DESCONTAMINACIÓN
F	CONSTRUCCIÓN
G	COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR; REPARACIÓN DE VEHÍCULOS DE MOTOR Y MOTOCICLETAS
H	TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO
I	HOSTELERÍA
J	INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES
K	ACTIVIDADES FINANCIERAS Y DE SEGUROS
L	ACTIVIDADES INMOBILIARIAS
M	ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS
N	ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y SERVICIOS AUXILIARES
O	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y DEFENSA; SEGURIDAD SOCIAL OBLIGATORIA
P	EDUCACIÓN
Q	ACTIVIDADES SANITARIAS Y DE SERVICIOS SOCIALES
R	ACTIVIDADES ARTÍSTICAS, RECREATIVAS Y DE ENTRETENIMIENTO
S	OTROS SERVICIOS
T	ACTIVIDADES DE LOS HOGARES COMO EMPLEADORES DE PERSONAL DOMÉSTICO; ACTIVIDADES DE LOS HOGARES COMO PRODUCTORES DE BIENES Y SERVICIOS PARA USO PROPIO
U	ACTIVIDADES DE ORGANIZACIONES Y ORGANISMOS EXTRATERRITORIALES

